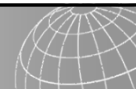




ValueLinks Модуль 8

Финансы ЦДС



Структура ValueLinks 2.0

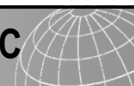




Решения финансирования ЦДС

Содержание

- 1 Потребности финансирования ЦДС
- 2 Решения финансирования
- 3 Управление рисками



Финансовые потребности участников ЦДС

Типичные финансовые нужды операторов бизнес моделей



1

Краткосрочный рабочий капитал
2-6 месяцев

Преодоление периода между
- покупка материалов и продажа урожая
- доставка покупателей

Преодоление периода между
- покупка промежуточных продуктов и продажа продукции
- доставка продуктов и оплата покупателей

Преодоление периода между
- покупка (навалом) и розничная (стоимость магазина)
- Экспорт продукции и оплата за рубежом

Долгосрочные фиксированные активы
2-5 лет

Инвестиции в
- Посадка деревьев
- парники
- хранилища
- оборудование, машины

Инвестиции в
- здания
- оборудование, машины

Инвестиции в
- здания
- автомобили



Финансовые нужды в разработке ЦДС

Классификация финансовых нужд, возникающие при разработке ЦДС

1



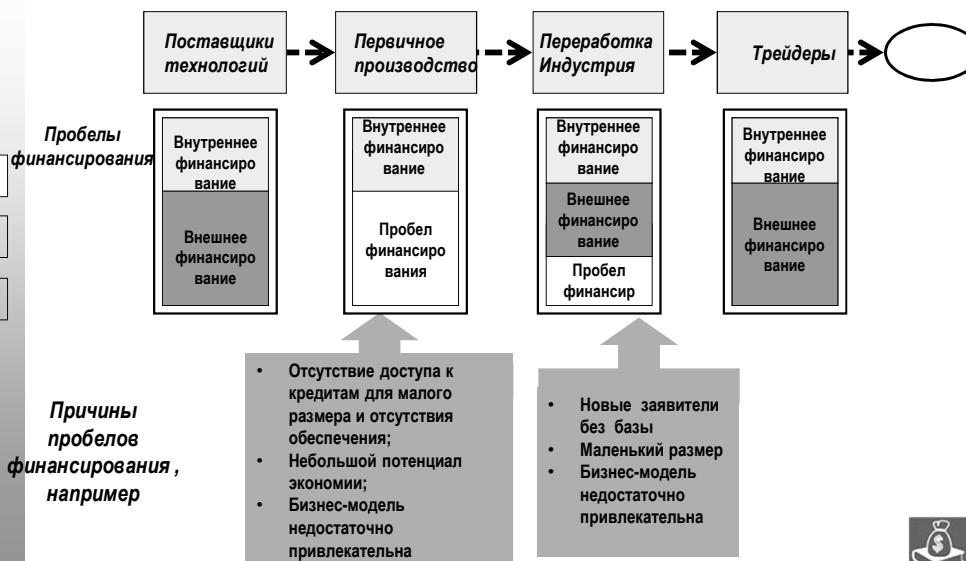
5



Причина для финансовых пробелов в ЦДС

Финансирование бизнес моделей в ЦДС

1



6





Решения финансирования ЦДС

Содержание

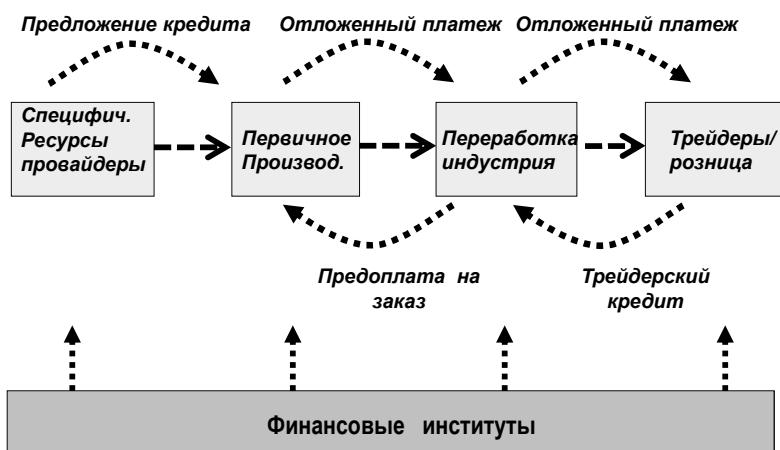
- 1 Потребности финансирования ЦДС
- 2 Решения финансирования
- 3 Управление рисками



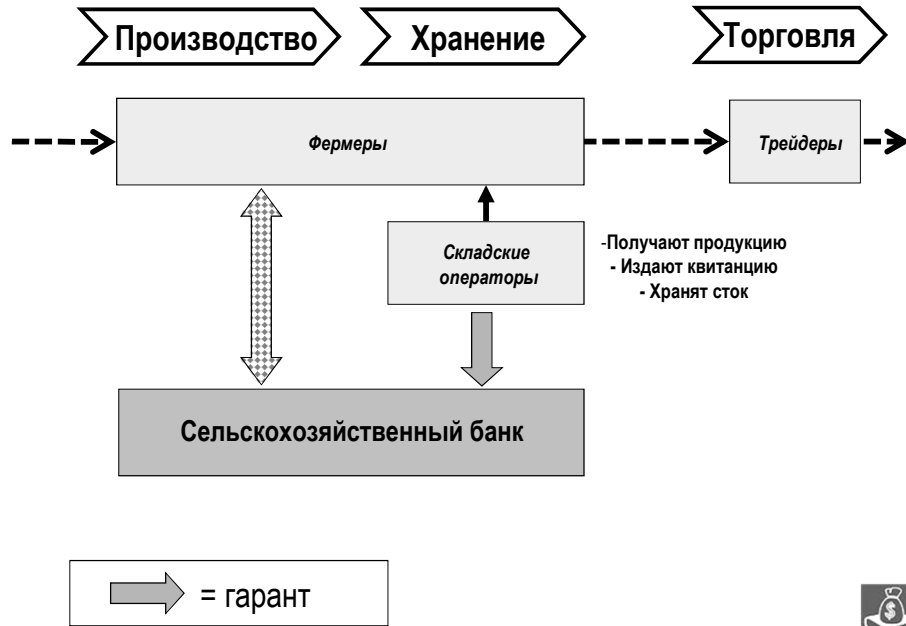
ЦДС – Соглашения внутреннего финансирования



Внутреннее/ внешнее финансирование ЦДС



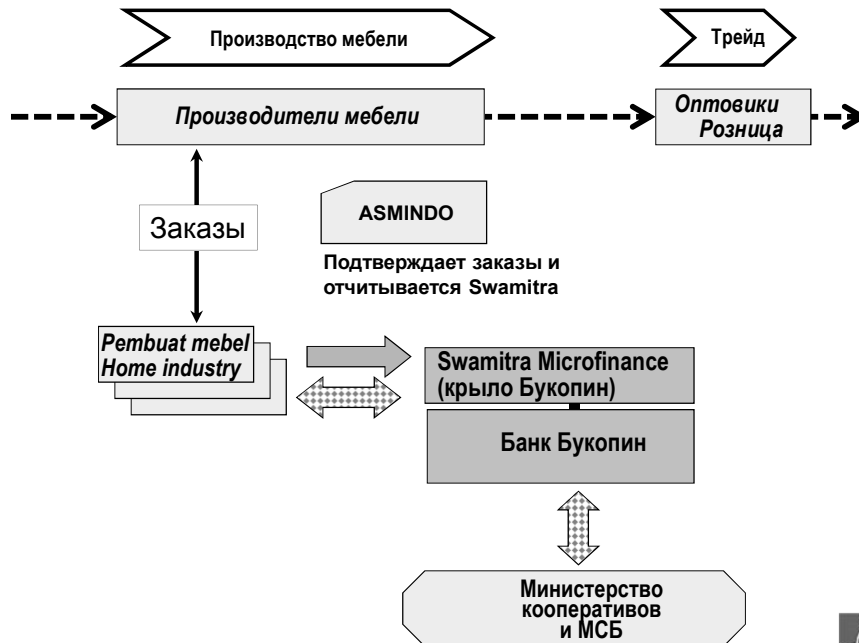
Финансирование поступления на склад



2



Трехстороннее финансирование



2

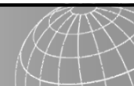




Решения финансирования ЦДС

Содержание

- 1 Потребности финансирования ЦДС
- 2 Решения финансирования
- 3 Управление рисками

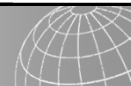


Типичные риски в ЦДС

Погодные риски	Периодический дефицит и/или повышение осадков, температуры, града, штормов
Природные катаклизмы	наводнения, засуха, землетрясения, ураган, вулканическая активность
Биологические риски	Кормовые и животные вредители и болезни, загрязнение пищевых продуктов
Рыночные риски	Предложение, спрос, цена, изменение качества, требования безопасности питания
Инфраструктурные риски	Деграция транспорта, коммуникации, энергетической инфраструктуры
Управленческие риски	Слабый контроль качества, ошибки планирования и прогноза, использование просроченных семян
Институциональные риски	Изменение монетарной и налоговой политики, неопределенная правовая политика, слабый институциональный потенциал
Политические риски	Связанные с безопасностью риски, национальная или международная политическая и социальная нестабильность



Инструменты управления рисками

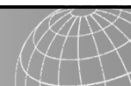


3

- **Технологическое развитие и адаптация** (R&D, пост послеурочная технология, разработка программного обеспечения, информационные технологии, образовательные программы)
- **Практика управления предприятием** (например, диверсификация фермерских хозяйств, сертификация, своевременное управление, контроль запасов, методы безопасности пищевых продуктов, планирование логистики, системы раннего предупреждения)
- **Финансовые инструменты** (например, кредит, страхование, финансирование складов)
- **Инвестиции в инфраструктуру** (например, транспорт / связь, энергетика, информатика и передача знаний, хранение и обработка, объекты обработки, метеорологические станции)
- **Политические и общественные программы** (меры регулирования, сельскохозяйственная политика, права собственности, трудовое законодательство, борьба со стихийными бедствиями, системы безопасности)
- **Частные коллективные действия** (деятельность кооперативов, отраслевых ассоциаций)



Управление финансовыми рисками



3

Природные катастрофы	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Страхование от бедствий
Риски связанные с рынком	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Страхование цен ▪ Страхование районного индекса ▪ Складская квитанция
Операционные риски	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Фонд кредитных гарантий ▪ Контрактное хозяйство ▪ Традиционные страховки (например, град) ▪ Сбережения и кредит ▪ Микро-страхование жизни

