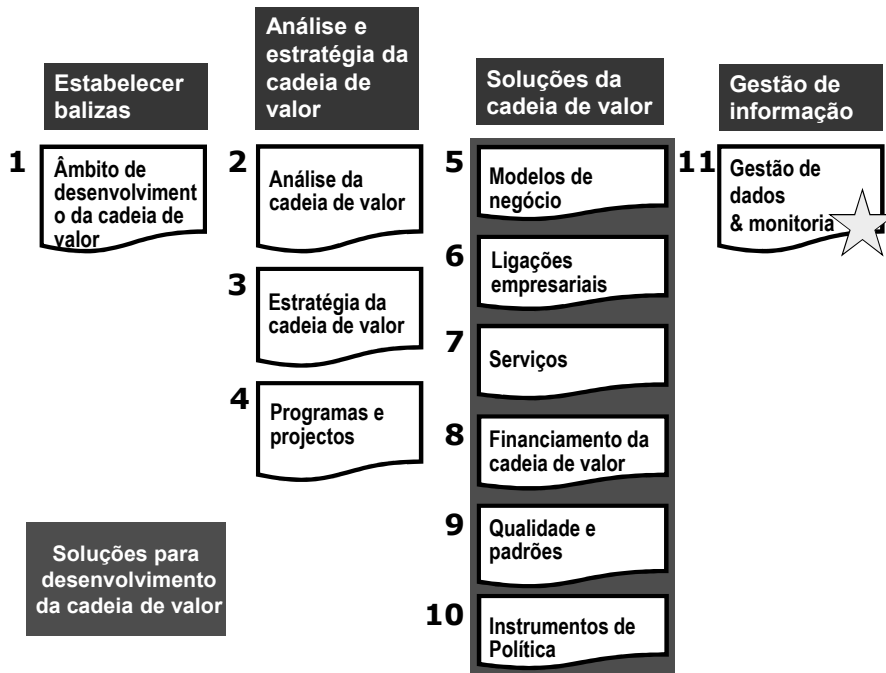




ValueLinks Módulo 11

Gestão de dados e monitoria

Estrutura de ValueLinks 2.0





Monitorando o impacto de projectos de cadeia de valor

Conteúdos

1

Recolha e gestão de dados

2

Fazendo monitoria do impacto de desenvolvimento da cadeia de valor

3



Princípios de recolha de dados

1

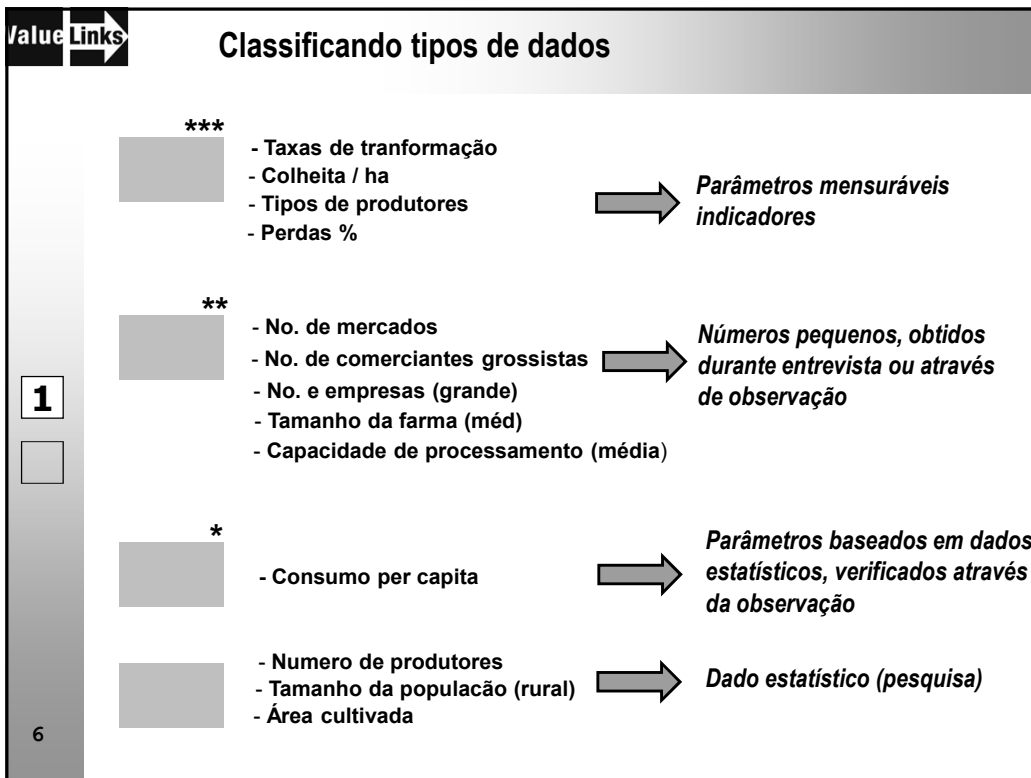
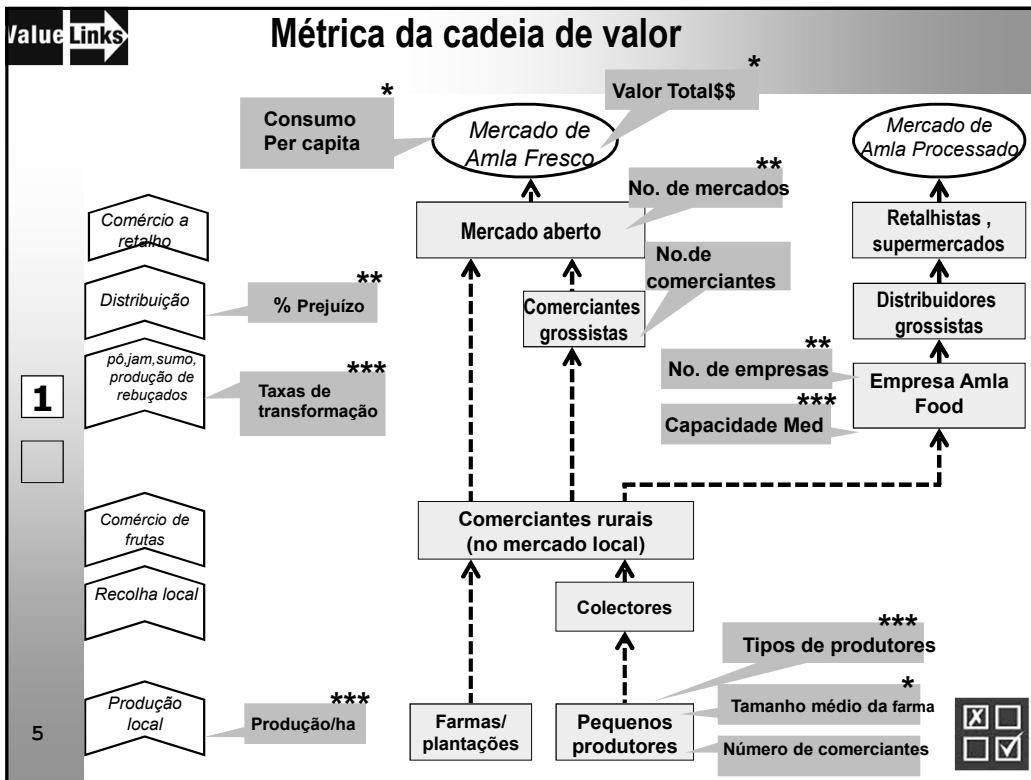
- Necessidade de quantificar actores da cadeia de valor pondo números nos mapas da cadeia de valor específica
- Análise económica, ambiental e social das cadeias de valores irá fornecer dados quantitativos como base para planificação e monitoria do projecto
- É importante recolher dados certos e garantir fiabilidade e consistência
- O desafio é concentrar-se em dados realmente necessários
- Economizar esforço usando mesma informação para vários clientes e diferentes usos (da planificação a estatísticas)

4



Folie 4

WW1 Wolfgang Wiegel; 15.02.2020



Ficha de recolha de dados

Tabela resumindo dados estatísticos, parâmetros técnicos e preços

Descrição	Métrica	Dados (anos)	Fonte de Informação	Avaliação de fiabilidade
Cadeia de valor inteira				
Volume do produto final (S,C)	t		Estatísticas nacionais ?	
Preço de retalho/produto final (P)	\$ / t			
Valor gerado (C)	\$			
1. Produção primária – dados estatísticos / parâmetros / dados compostos C				
Produtores, tipo 1 (S)	número			Baixo
Produtores, tipo 2 (S)	número			Baixo
... por tipo de produtor				
Tamanho médio da farma (P)	ha			Alto
Área cultivada / farma (P)	ha			Médio
Colheita do produto (P)	t / ha		e.g. FAOSTAT	Alto – médio
Perdas na farma (armazenamento) (P)	%			Alto
Preços a porta da farma /produto bruto	\$ / t			Alto
Produção da farma	t /ano			
Produção realmente vendido	%			Baixo - médio

1

7

Tabela no Excel para compilar dados da CV

Arroz em Burkina Faso como exemplo

	Area	Colheita	Cícl os	Produção de arroz	Tamanho da farma	Produtores	Produção de arroz Taxa de descasque 60%
	ha	t/ha		t	ha	Números	t
Irrigada	8.650	5,0	1,8	77.850	0,8	10.813	46.710
Mod d Neg 1 (RMG)	600	5,0	1,8	5.400	1,0		
Mod d Neg 2	4.050	5,0	1,8	36.450			
Mod d Neg 3	4.000	5,0	1,8	36.000			
Zona baixa, melhorada	50.000	2,5	1,0	125.000	0,35	142.857	75.000
Mod d Neg 4 (local)		2,5					
Mod d Neg 5		2,5					
Mod d Neg 6		2,5					
Zona baixa, tradicional	22.750	1,75	1,0	39.813	0,175	130.000	23.888
Zona Alta	16.500	1,25	1,0	20.625	0,55	30.000	12.375
Total	97.900	2,69		263.288		313.670	157.973

1

8





Fazer monitoria dos projectos da cadeia de valor

Conteúdos

1

Recolha e Gestão de dados

2

Fazer monitoria do impacto de desenvolvimento da cadeia de valor

9



Critério da OECD-DAC usado na avaliação de projectos

Relevância

- Até que ponto os objectivos continuam válidos?
- As actividades e resultados do projecto são consistentes com as suas metas chave, impactos e efeitos pretendidos?

Eficácia

- Até que ponto os objectivos do projecto foram alcançados ou são antecipados a ser alcançados?
- Quais são os factores responsáveis pelo sucesso ou fracasso?



Eficiência

- Quão eficaz em termos de custos foram as actividades do projecto?
- Os objectivos foram alcançados atempadamente
- Quão eficiente foi o projecto comparado a alternativas ?

2

Impacto

- O que ocorreu como resultado directo do projecto?
- Que diferenças reais foram feitas aos beneficiários?
- Quantas pessoas foram afectadas?

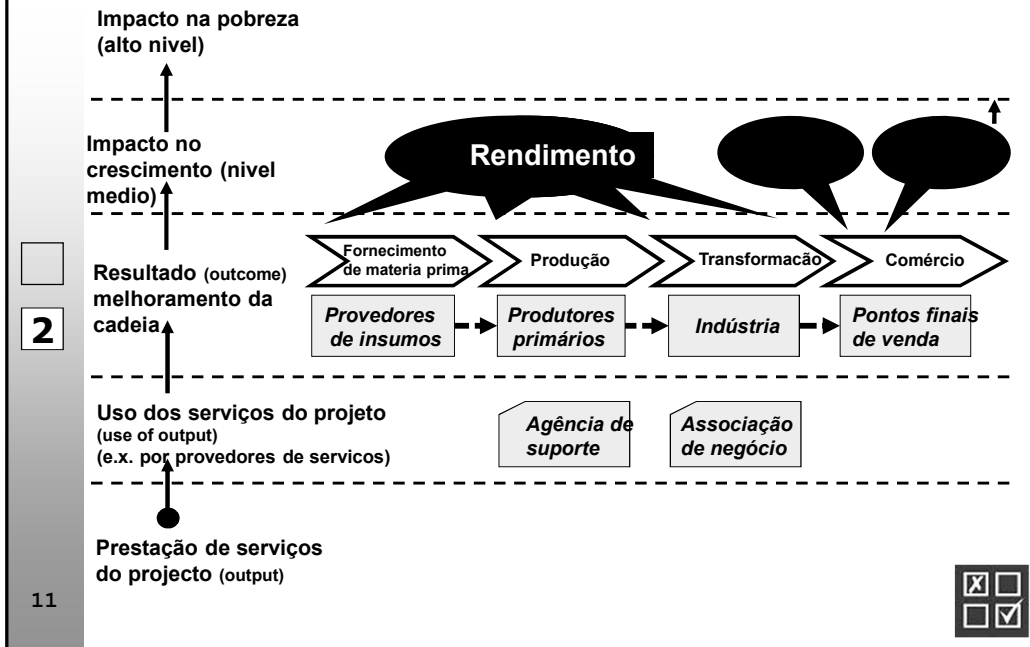
Sustentabilidade

- Qual a probabilidade de os resultados do projeto continuarem após o final do financiamento?
- Que factores devem ser considerados para sustentabilidade?

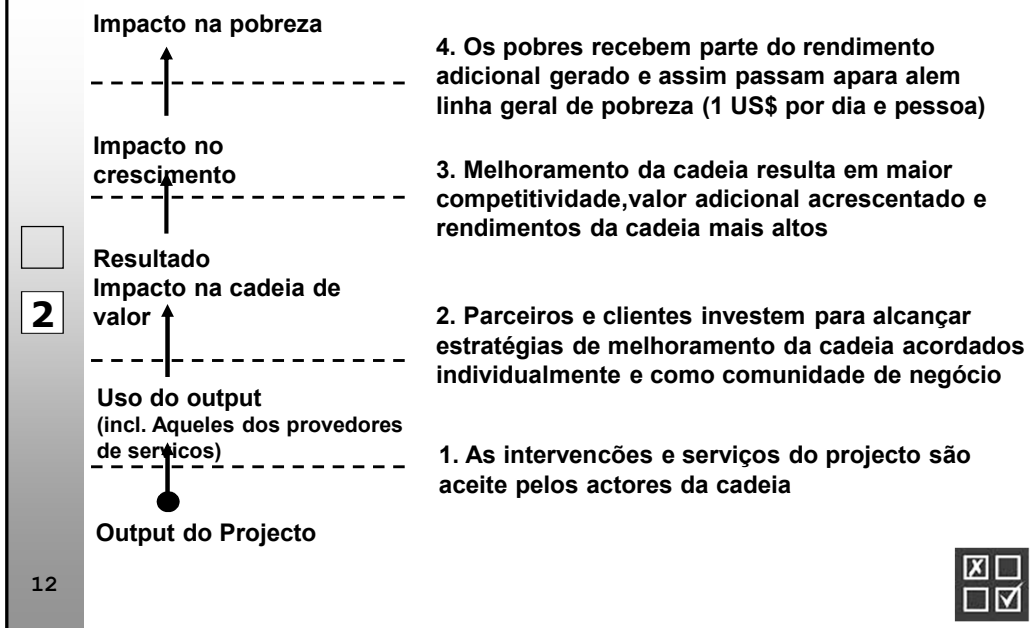
10



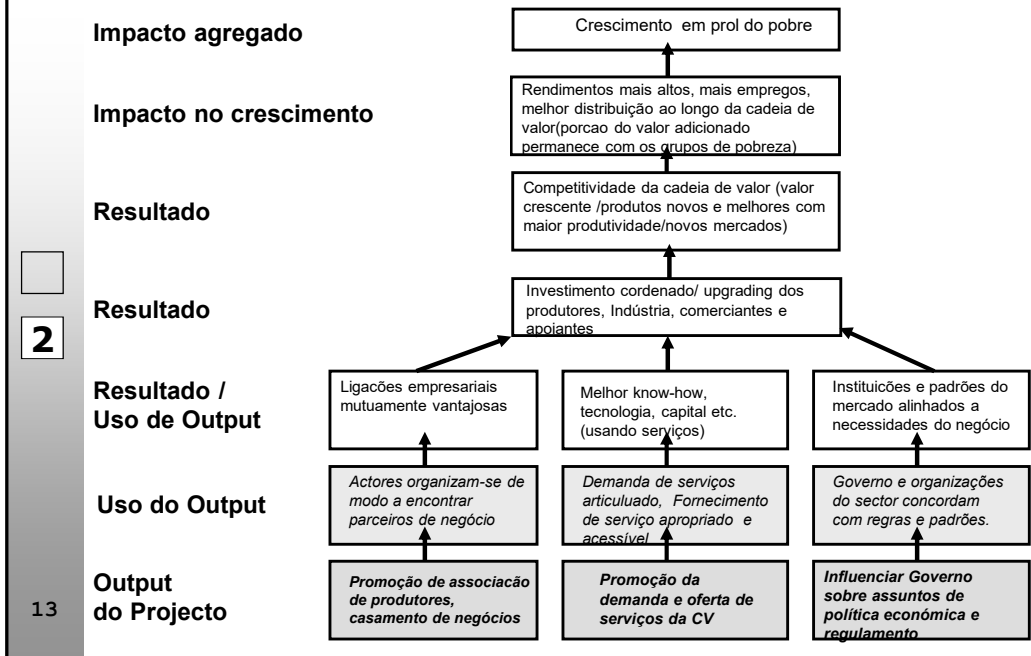
Trilho de impacto e cadeia de valor



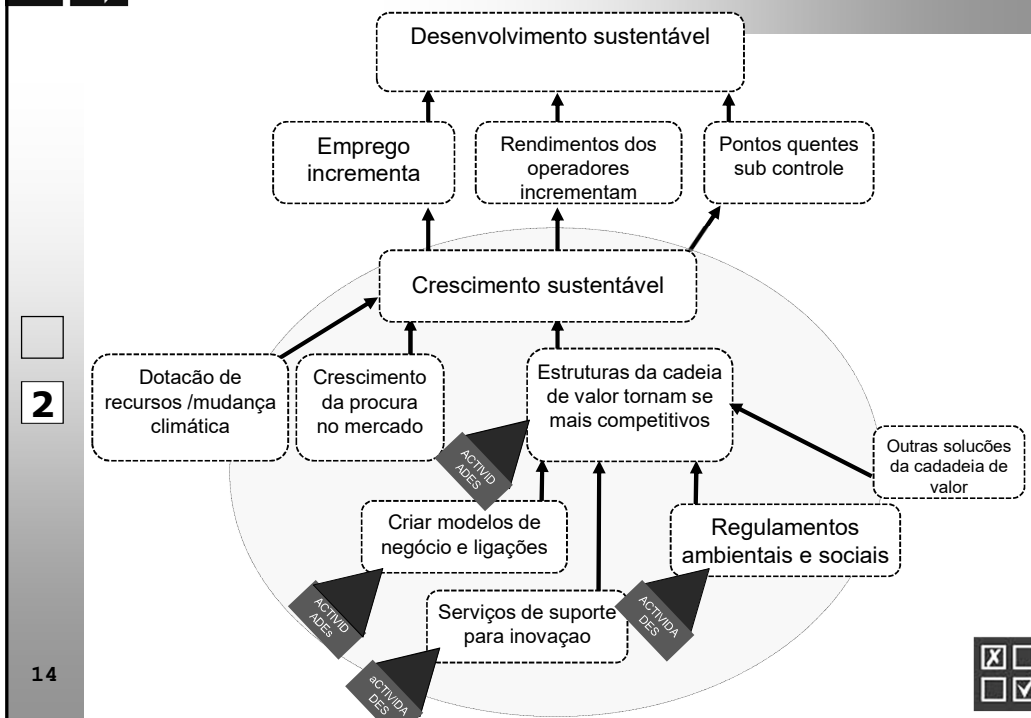
Hipótese de impacto



Protótipo de modelo de impacto



Modelo de resultados de desenvolvimento da CV



Monitorar a mudança da estrutura e parâmetros da cadeia de valor**Output e produtividade:**

- Valor gerado (volume * preço)
- Mudança nos parâmetros de produtividade ou custo de produção nos modelos de negócio
- Percentagem de colheita vendida nas diferentes cadeias da cadeia de valor



2

Mudança estrutural:

- Novos mercados para produtos existentes (e.x. exportação)
- Uma tecnologia nova ou diferente está em uso
- Já se concordou sobre padrão de produto e está sendo implementado
- Novos produtores estão envolvidos

Procure igualmente desenvolvimentos ***fora*** do context do projecto !

15

**Monitorar outputs de projectos de cadeia de valor**

- Projectos realmente deram resultados planejados
- As soluções pretendidas da cadeia de valor foram alcançados por operadores e provedores de serviço da CV que tanto cooperam directamente com o projecto ou recebem serviços de suporte dos parceiros (**uso de outputs**)



2

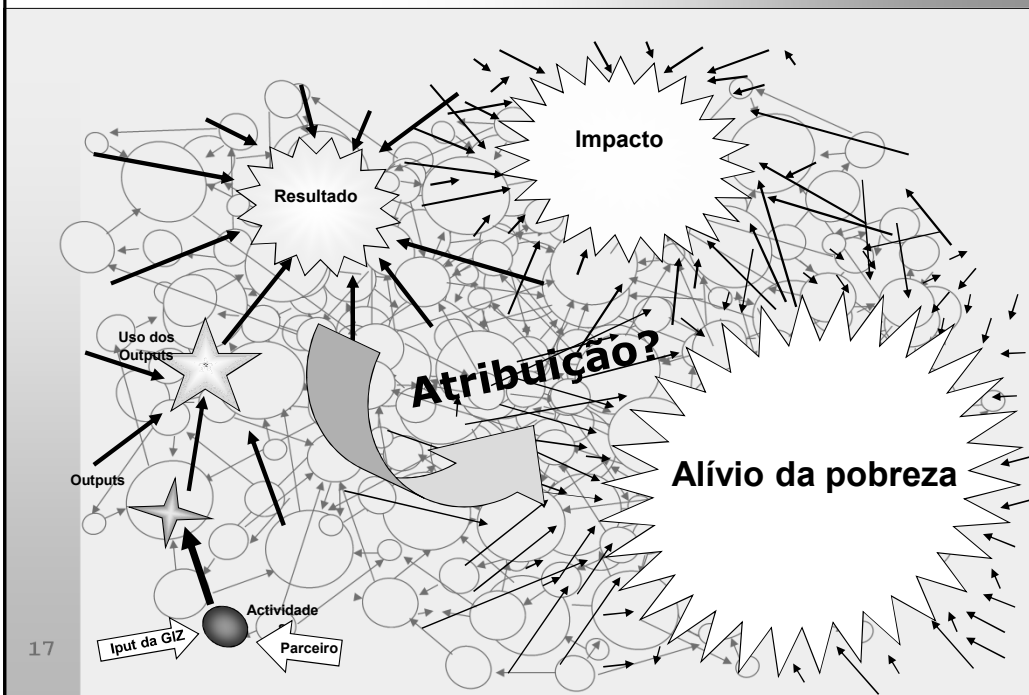
Monitorar hipóteses de impacto

- Existe uma ligação entre mudança observada e campos de acção do projecto de cadeia de valor (atribuição)
- O processo de mudança da cadeia de valor está alinhado aos resultados do modelo inicialmente desenvolvido pelo projecto (estrutura e métricas)
- A ligação lógica (se-então) entre os passos no modelo de resultados e no “trilho de impacto” pode ser confirmado

16



Cadeias de impacto e brechas de atribuição



17

Formular indicadores

Impacto esperado:

Agregados de pequenos produtores melhoram seus rendimentos proveniente da venda dum produto comercial

Indicador A

Maiores vendas contribuem para maior rendimento dos agregados agrícolas

Indicador B

No ano 20XX, numero X de famílias vende pelo menos X volume tons, com preços a incrementar pelo menos por X %.



2

18

